

**Požadavky ISO 14001:2015**

**Ing. Jiří Seger**

**Školení interních auditorů**

**ENVI GROUP**

**11/2021**

**[info@envigroup.cz](mailto:info@envigroup.cz)**

**[www.envigroup.cz](http://www.envigroup.cz)**

# System environmentálního managementu (EMS) - požadavky

~~EMAS I – 1993~~

~~ISO 14001:1996~~

~~ČSN EN ISO 14001:1997~~

~~EMAS II – 2001~~

~~ISO 14001:2004~~

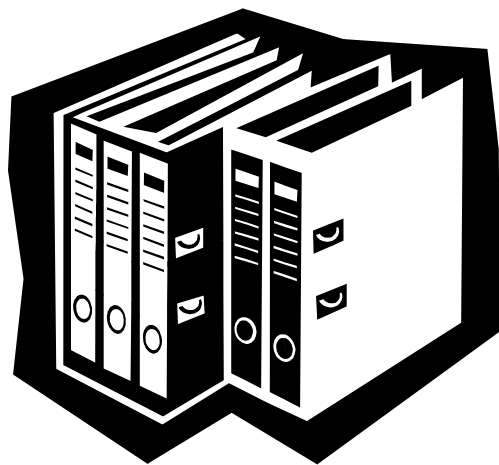
~~ČSN EN ISO 14001:2005~~

EMAS III – 2009

ISO 14001:2015

ČSN EN ISO 14001:2016

Nařízení komise (EU) 1505/2017  
a 20206/2018

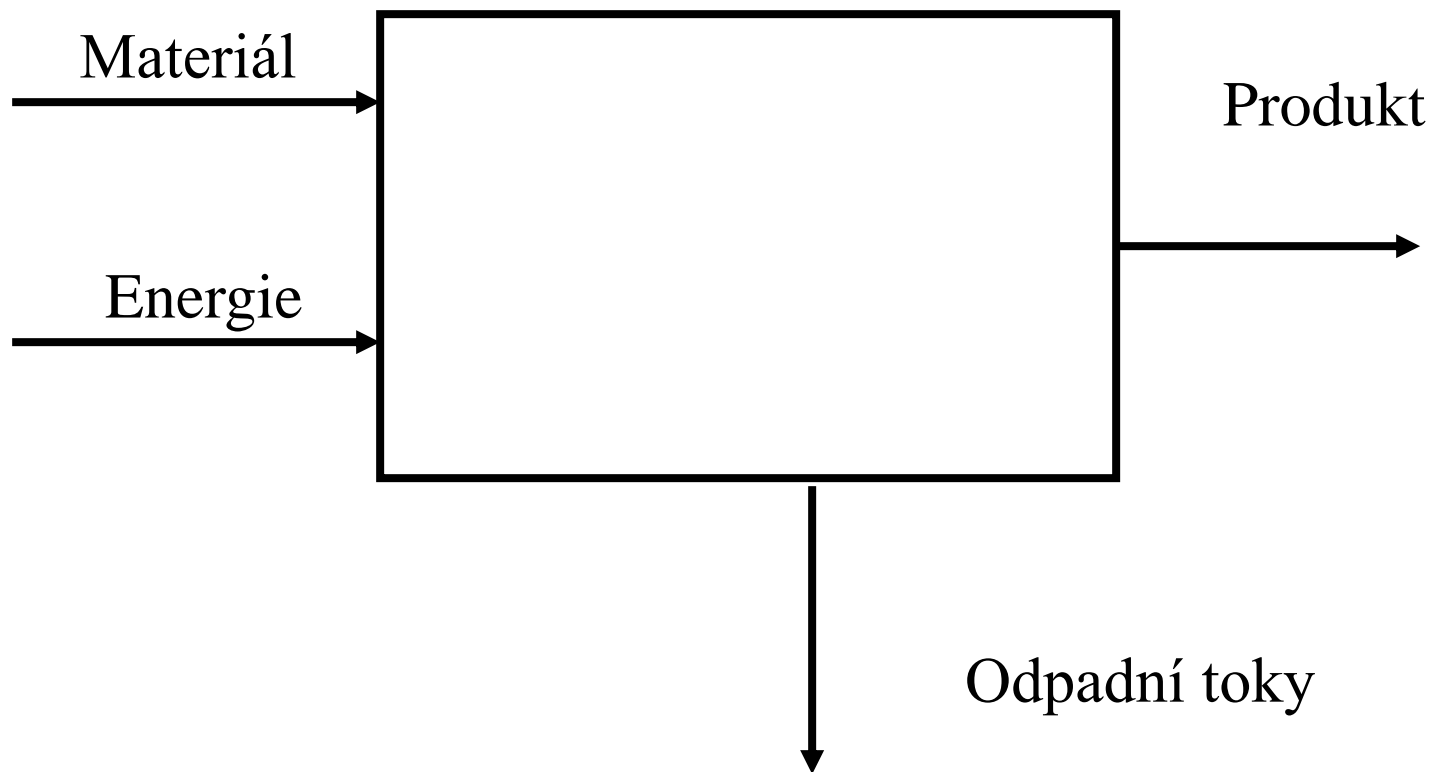


# „ENVIRONMENTÁLNÍ“

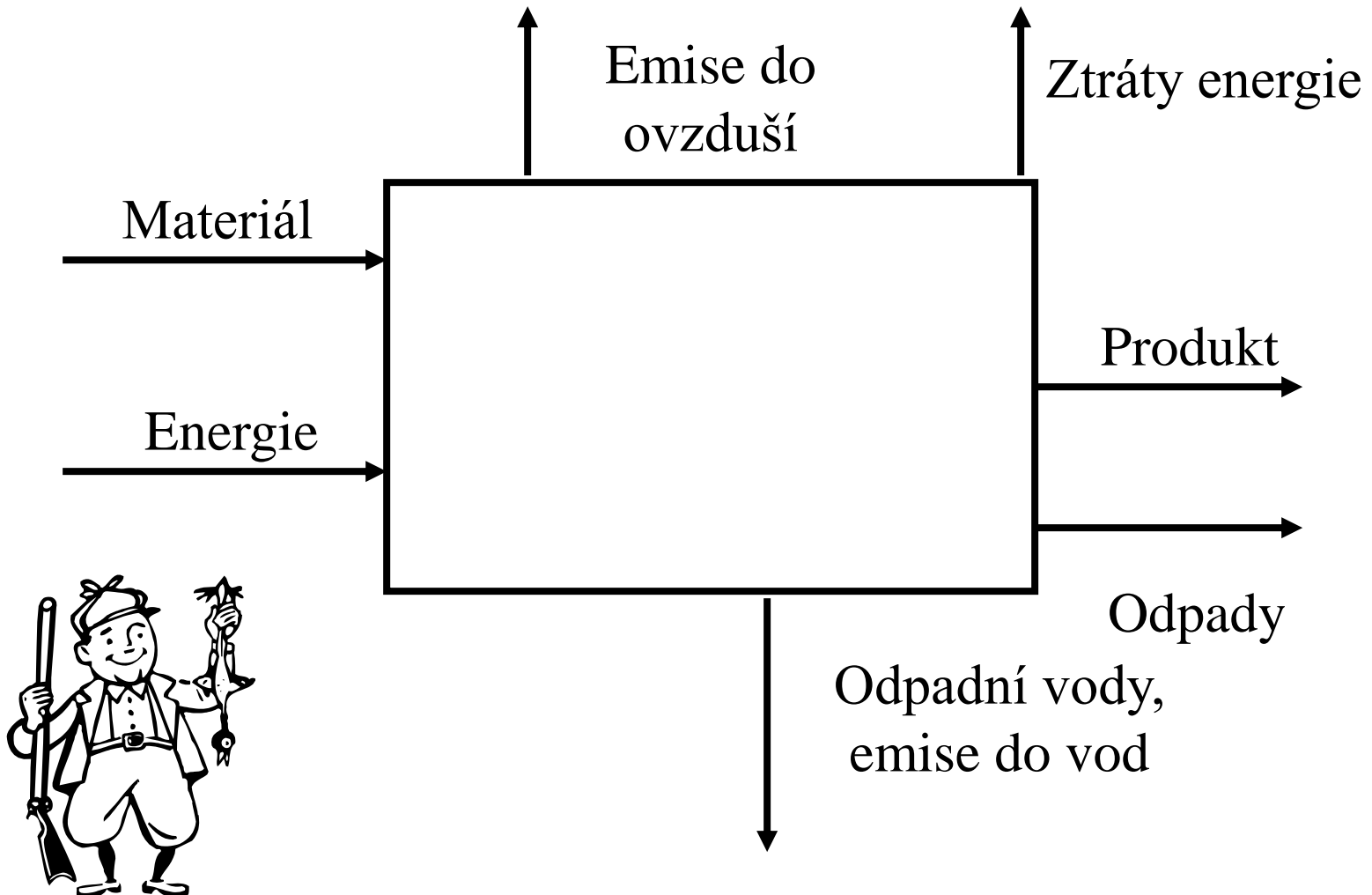
- týkající se životního prostředí
- ve vztahu k životnímu prostředí
- s ohledem na životní prostředí
- orientovaný na životní prostředí



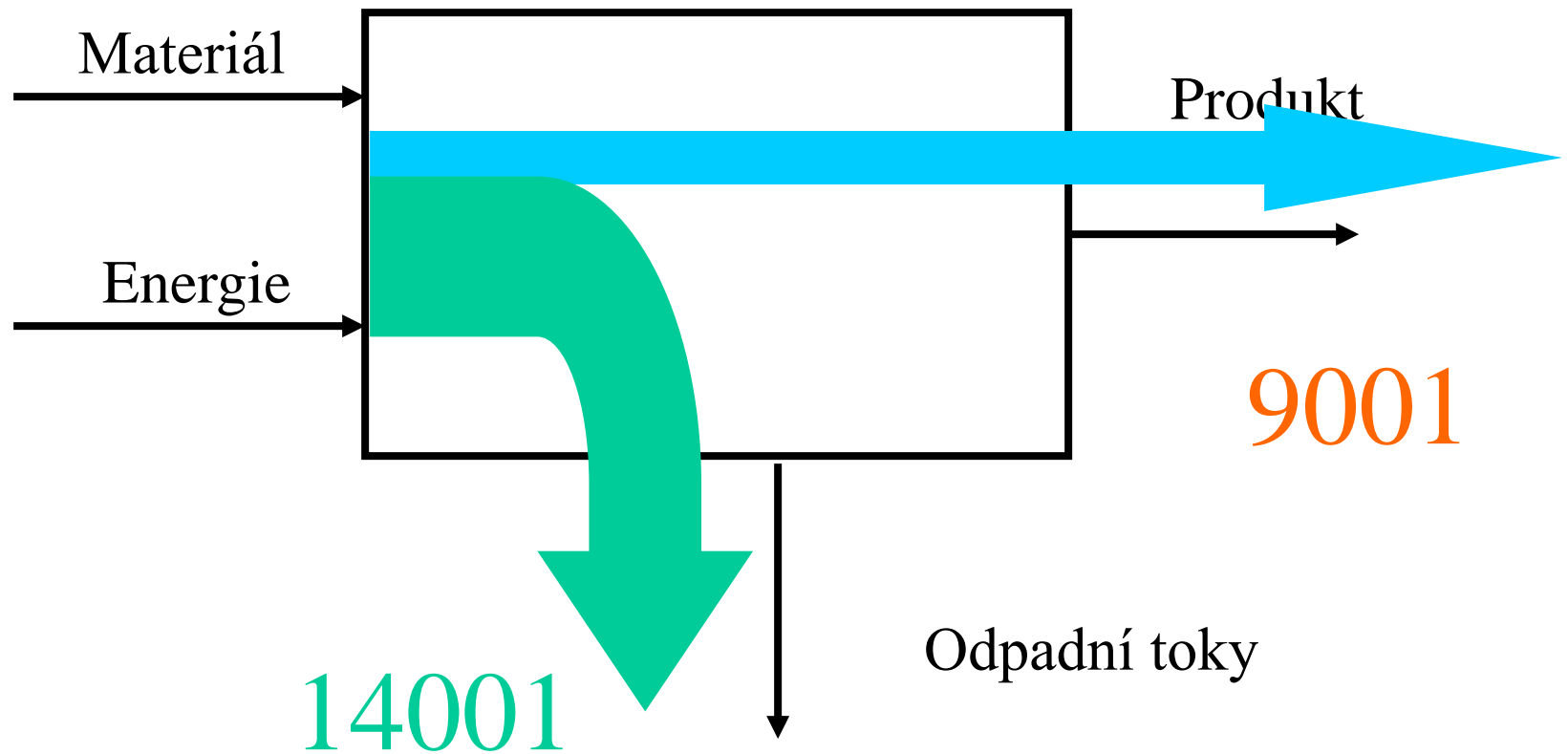
# Odpadní toky - 1



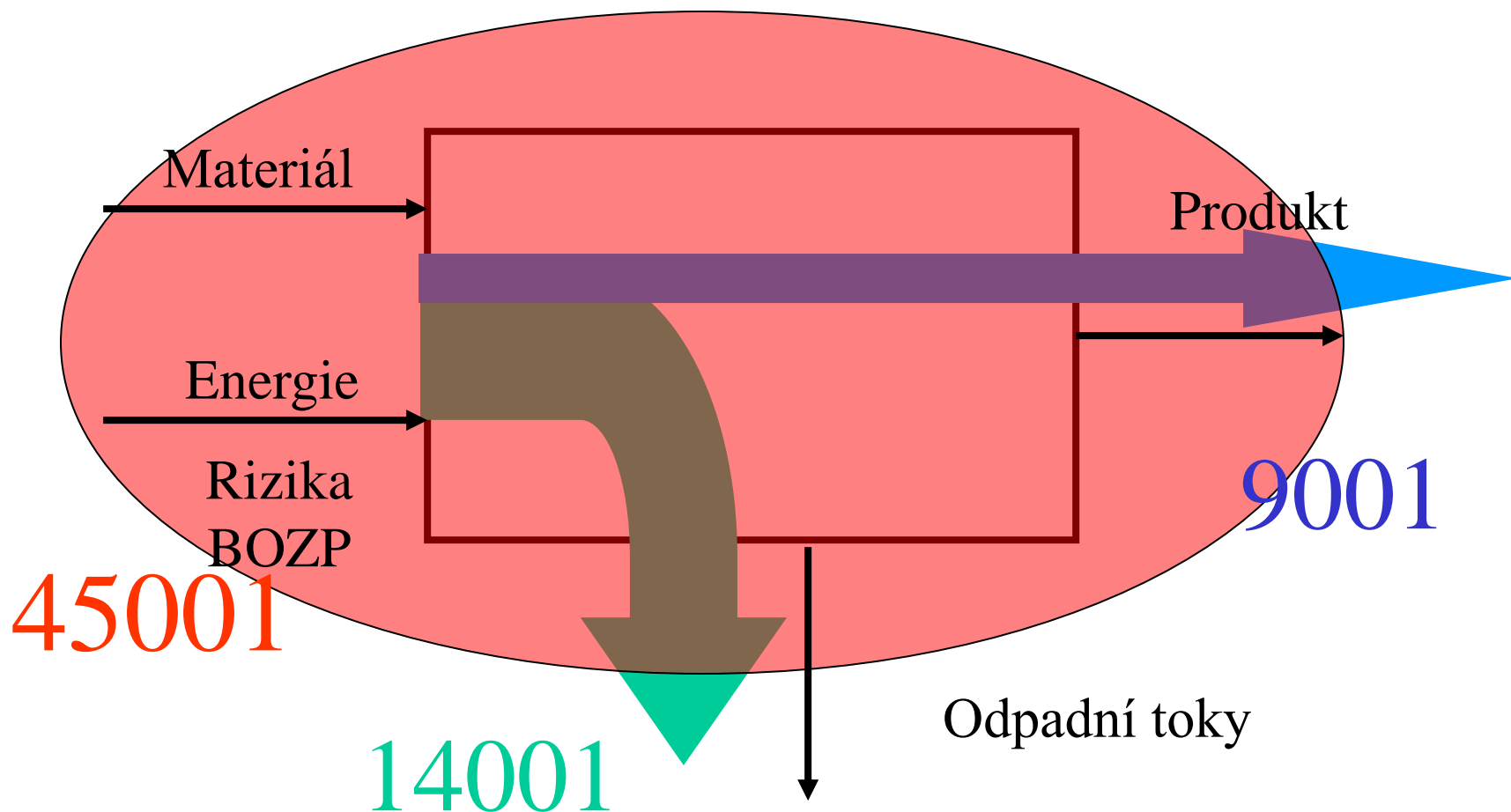
# Odpadní toky - 2



# QMS - EMS



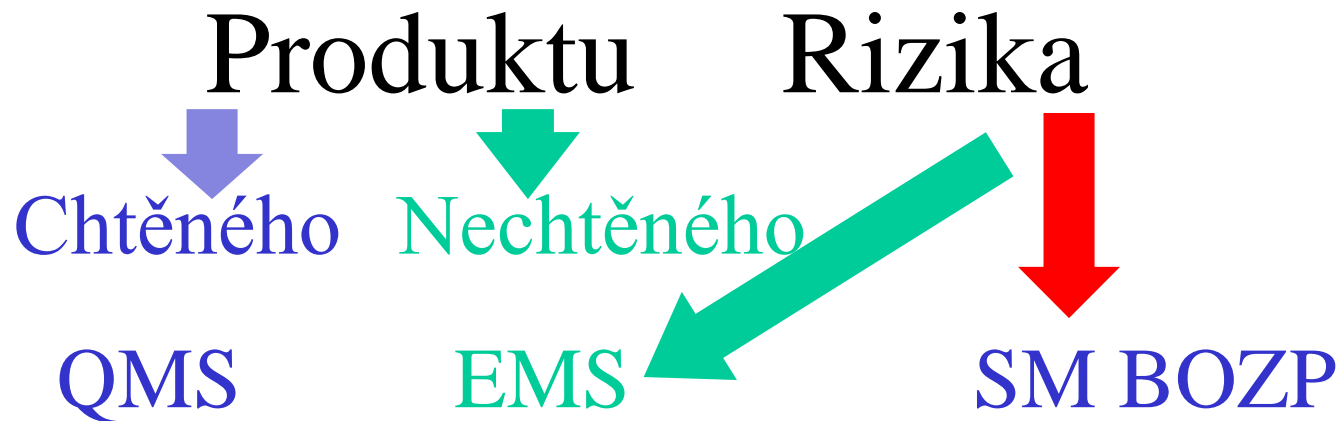
# QMS – EMS - SMBOZP



# Vztah QMS – EMS – SM BOZP

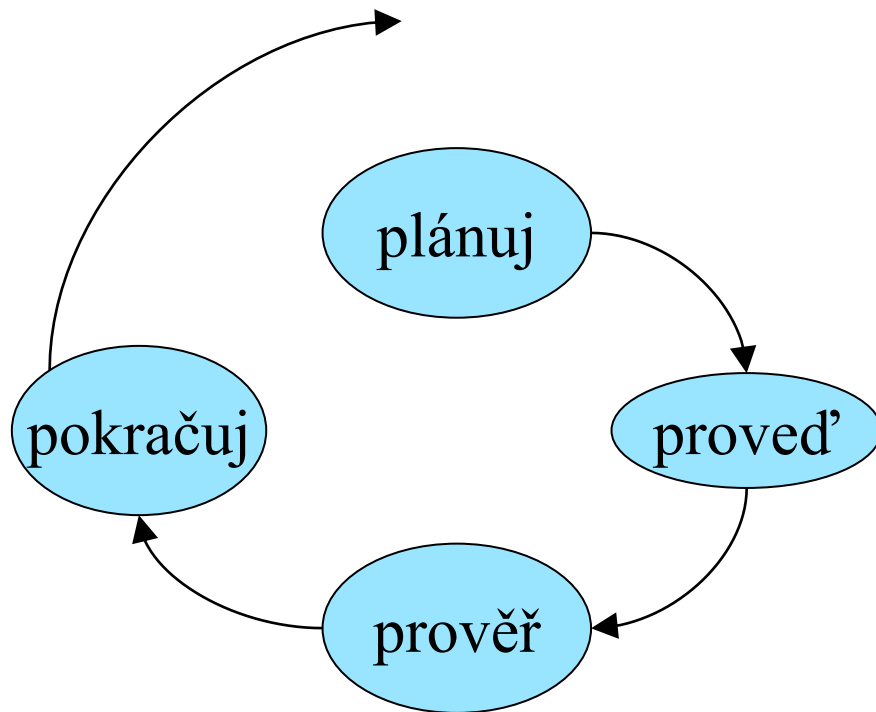
## Kdo je zákazník?

Odběratel





# Princip kontinuálního zlepšování



# Odpovědnost vedení

- 1987 - Kvalita - ISO 9001
- 1996 – Životní prostředí – ISO 14001
- 1999 – BOZP - OHSAS 18001; 2018 ISO 45001



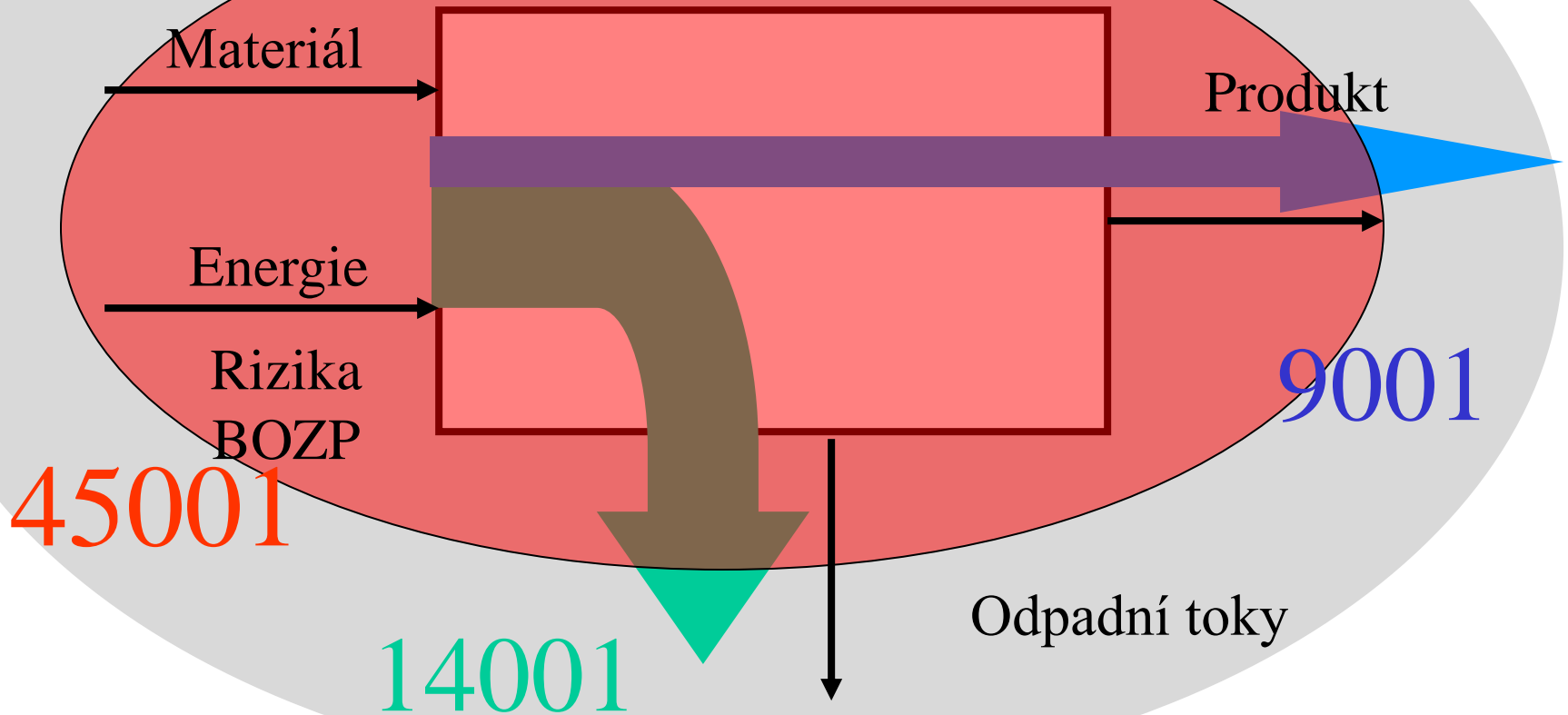
Odpovědnost  
má top  
management

# „Uvažování na základě rizik“

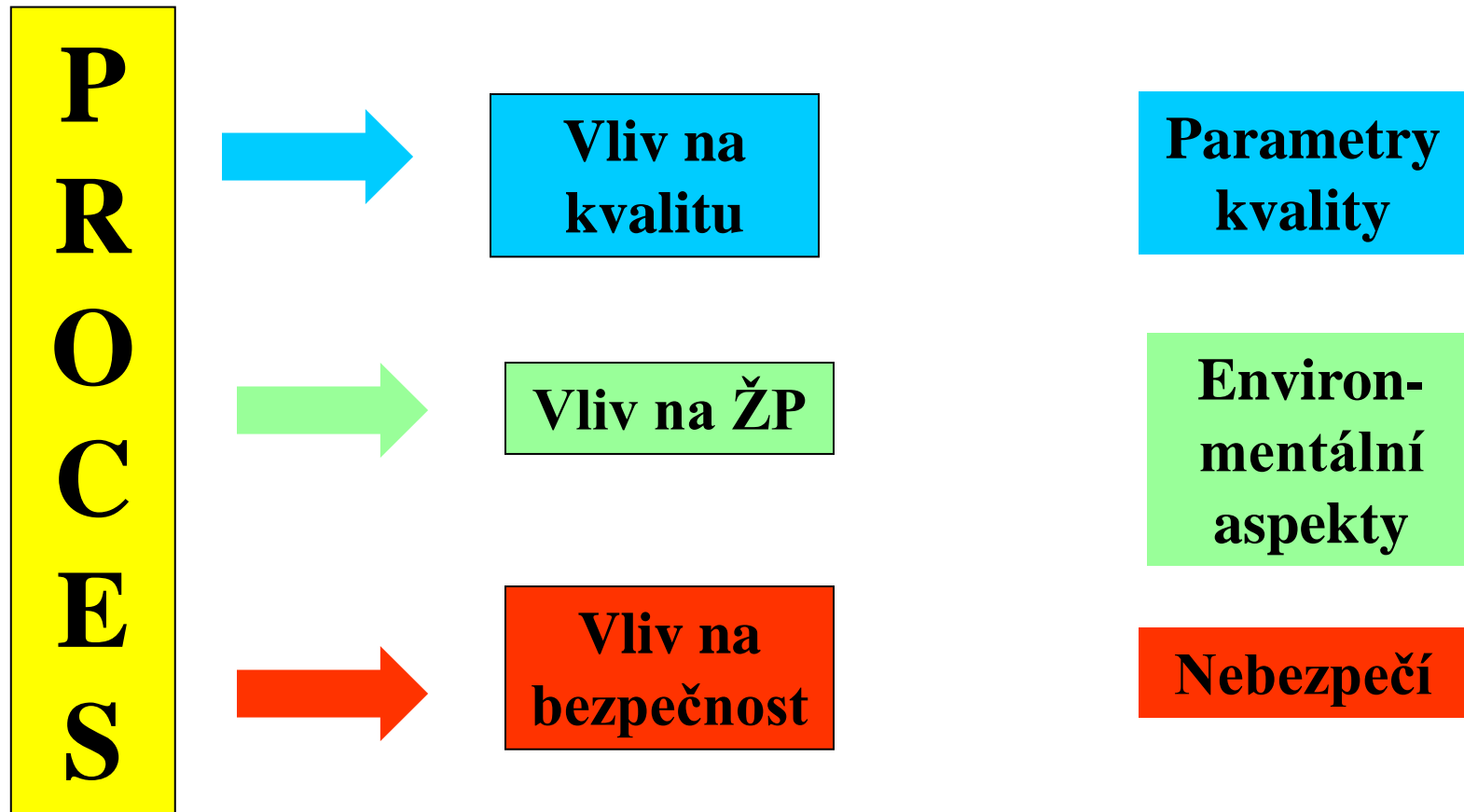
- Riziko - účinek nejistoty na očekávaný výsledek
- EMS byl vždy založen na identifikaci rizik (environmentálních aspektů a hodnocení jejich dopadů, přibývají ale rizika, jejichž původ není přímo navázán na environmentální aspekty
- Ne všechny procesy představují stejnou úroveň rizik ve smyslu schopnosti organizace plnit své cíle; je zapotřebí zvažovat riziko kvalitativně (a v závislosti na kontextu organizace i kvantitativně), když se stanovují přísnost a míra formálnosti, které jsou potřebné pro plánování a řízení systému
- Lze využít i normy ČSN ISO 31000 Management rizik - Principy a směrnice, ČSN EN 31010 Management rizik - Techniky posuzování rizik, ale není to povinností.

# QMS – EMS - SMBOZP

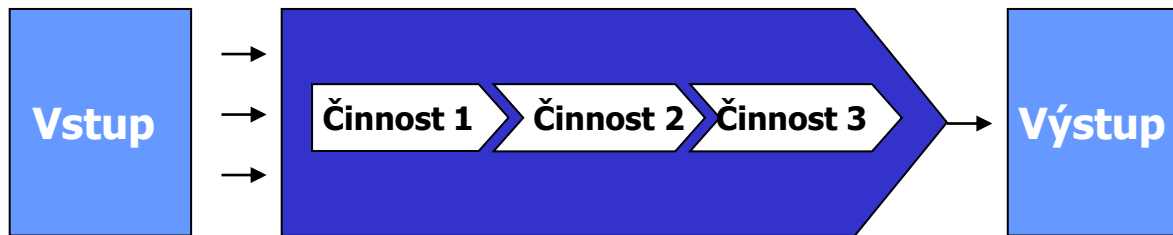
## Rizika pro systém



# PROCESNÍ PŘÍSTUP



# Proces



**Proces musí být vymezen definovaným začátkem a koncem procesu**

# **Annex SL**

**Součást ISO/IEC Directives, Part 1 –  
Consolidated ISO Supplement, 2013 –  
Procedures specific to ISO**

**Všechny nové normy pro systémy  
managementu budou mít jednotný rámec a  
všechny stávající normy systémů  
managementu budou při příštích revizích  
přepracovány dle tohoto rámce, tak, aby byly  
konzistentní a kompatibilní**

# Jednotná struktura norem

0. Úvod
1. Předmět normy
2. Citované dokumenty
3. Termíny a definice
4. Kontext organizace
5. Vedení (leadership)
6. Plánování
7. Podpora
8. Provoz
9. Hodnocení výkonnosti
10. Zlepšování





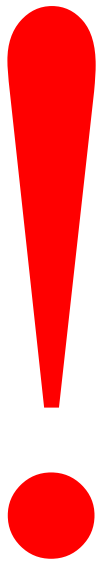
# ČSN EN ISO 14001:2016

0. Úvod
1. Předmět normy
2. Citované dokumenty
3. Termíny a definice
4. Kontext organizace
5. Vedení (leadership)
6. Plánování
7. Podpora
8. Provoz
9. Hodnocení výkonnosti
10. Zlepšování

- Příloha A (informativní):  
Návod k používání této mezinárodní normy
- Příloha B (informativní):  
Porovnání ISO 14001:2015 a ISO 14001:2004
- Bibliografie
- Český abecední rejstřík

# Požadavky na EMS

**Organizace**



**musí**

- 4. Kontext organizace**
- 5. Vedení (leadership)**
- 6. Plánování**
- 7. Podpora**
- 8. Provoz**
- 9. Hodnocení výkonnosti**
- 10. Zlepšování**

# 4 Kontext organizace

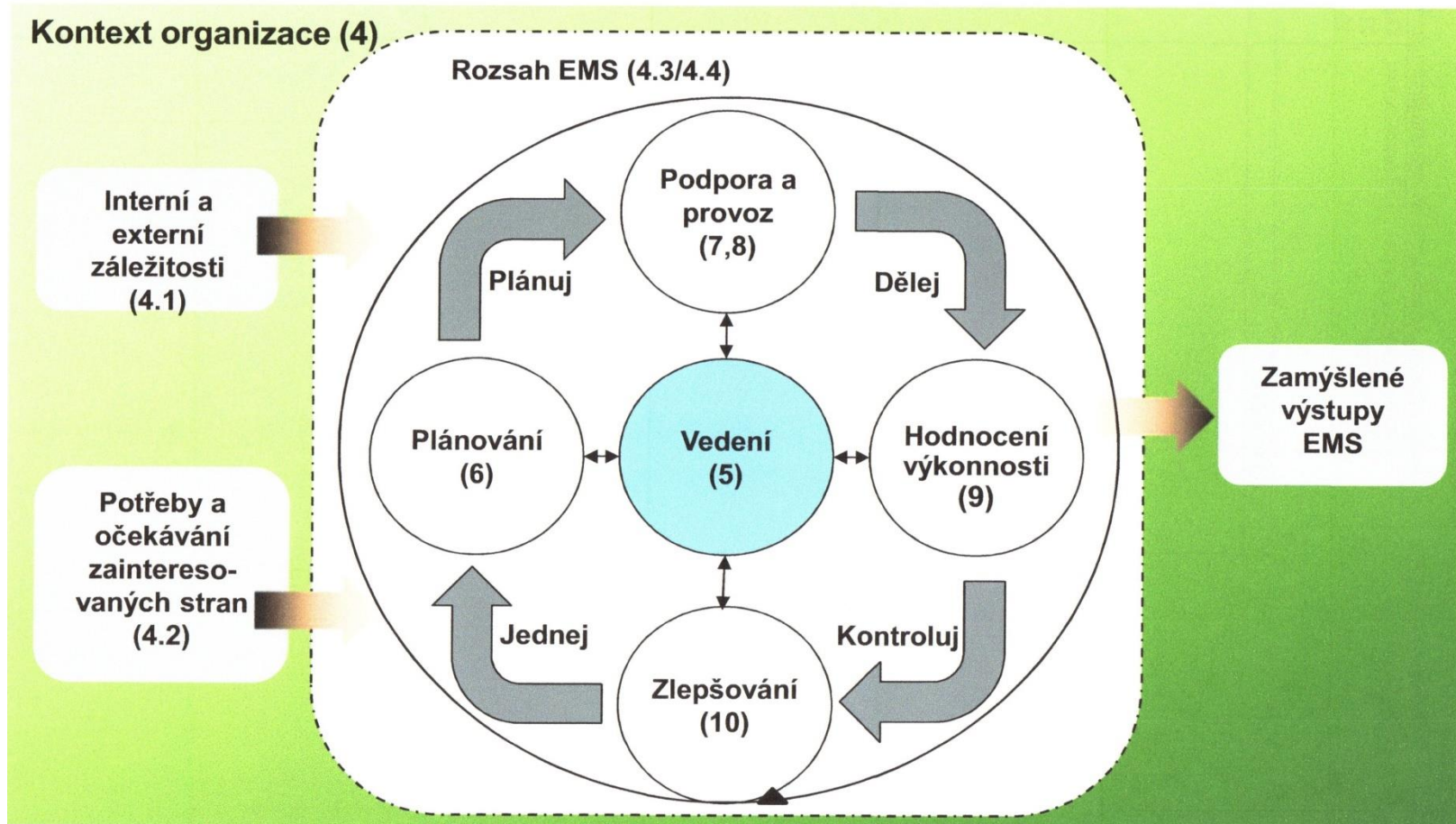
**Organizace**



**musí**

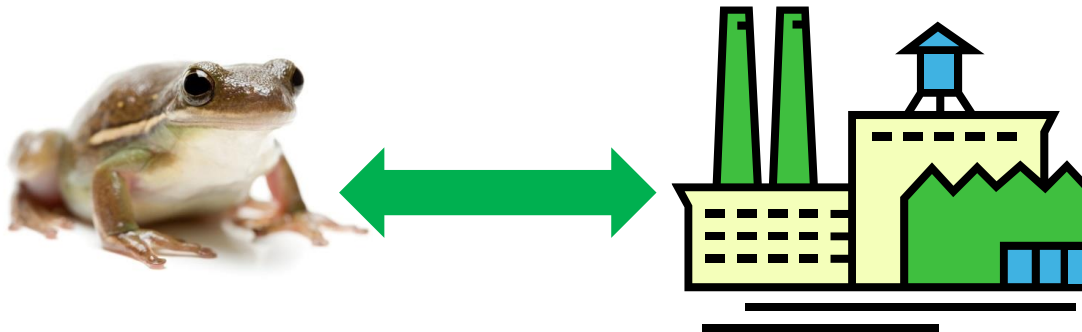
- 4.1 Porozumění organizaci a jejímu kontextu
- 4.2 Porozumění potřebám a očekáváním zainteresovaných stran
- 4.3 Určování rozsahu systému environmentálního managementu
- 4.4 Systém environmentálního managementu

# 4 Kontext organizace



# 4.1 Porozumění organizaci a jejímu kontextu

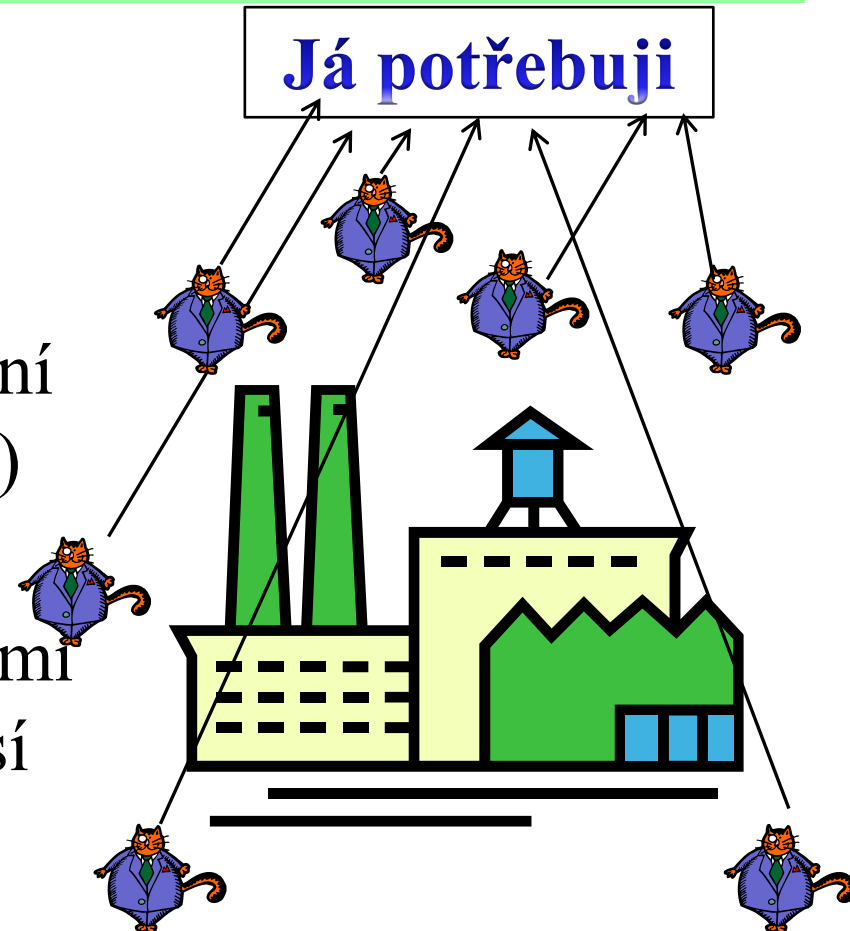
- Určit externí a interní záležitosti relevantní pro účel organizace a které ovlivňují její schopnost dosahovat zamýšlených výstupů jejího EMS.
- Ty musí zahrnovat environmentální podmínky, které mohou organizaci ovlivnit nebo jí jsou ovlivněny



# 4.2 Porozumění potřebám a očekáváním zainteresovaných stran

Určit:

- zainteresované strany relevantní pro EMS
- relevantní potřeby a očekávání těchto stran (tedy požadavky)
- které z těchto potřeb a očekávání se stanou závaznými povinnostmi (se kterými musí být dosaženo souladu)



# 4.3 Určování rozsahu systému environmentálního managementu

Určit hranice a aplikovatelnost EMS



## 4.3 Určování rozsahu systému environmentálního managementu

- Při určování rozsahu zvážit:
  - externí a interní záležitosti (4.1)
  - závazné povinnosti (4.2)
  - organizační jednotky, funkce a fyzické hranice
  - činnosti, produkty a služby
  - pravomoc a schopnost řídit a ovlivňovat
- Do tímto rozsahem definovaného systému začlenit všechny činnosti, produkty a služby
- **Rozsah udržovat jako dokumentovanou informaci dostupnou zainteresovaným stranám**



## 4.4 Systém environmentálního managementu

- Aby se dosáhlo zamýšlených výstupů včetně **zlepšování environmentální výkonnosti** vytvořit, implementovat, udržovat a neustále zlepšovat EMS včetně potřebných procesů a jejich vzájemných vazeb v souladu s požadavky této mezinárodní normy
- Přitom zvážit znalosti získané podle 4.1 (kontext) a 4.2 (potřeby a očekávání zainteresovaných stran)



# Zamýšlený výstup?

1. Předmět normy:

- a) Neustálé zlepšování environmentální výkonnosti
- b) Plnění závazných povinností
- c) Dosahování cílů
- d) .....



# Požadavky na EMS

**Organizace**

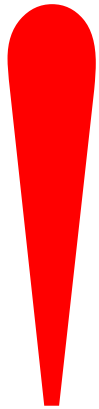


**musí**

4. Kontext organizace
5. **Vedení (leadership)**
6. **Plánování**
7. **Podpora**
8. **Provoz**
9. **Hodnocení výkonnosti**
10. **Zlepšování**

# 5 Vedení (leadership)

## Organizace



**musí**

5.1 Vedení (leadership) a závazek

5.2 Environmentální politika

5.3 Role, odpovědnosti a pravomoci v rámci organizace

# 5.1 Vedení (leadership) a závazek

Vrcholové vedení musí prokazovat svoji vůdčí roli a závazek:

- přijetím odpovědnosti za efektivitu EMS;
- zajištěním, že jsou stanovovány environmentální politika a cíle, v souladu se strategickým zaměřením organizace a jejím kontextem;
- zajištěním integrace požadavků na EMS do procesů organizace;
- zajišťováním zdrojů potřebných pro EMS;
- komunikováním o důležitosti efektivního EMS a dosažení shody s požadavky na systém;
- zajišťování toho, že EMS dosahuje zamýšlených výstupů
- nasměrováním a podporou osob, aby přispívaly k efektivnosti EMS
- podporou neustálého zlepšování;
- podporou ostatních relevantních manažerských rolí k prokázání jejich vůdčí role v oblastech, za které odpovídají.

## 5.2 Environmentální politika

- a) vhodná pro účel a kontext organizace - povahu, rozsah a environmentální dopady činností, produktů a služeb
- b) poskytuje rámec pro stanovování environmentálních cílů
- c) obsahuje závazek k ochraně životního prostředí včetně prevence znečištění a jiný specifický závazek (závazky) vyplývající z kontextu organizace
- d) obsahuje závazek plnit závazné povinnosti
- e) obsahuje závazek k neustálému zlepšování EMS pro zvýšení environmentální výkonnosti

Politika musí být

- udržována jako dokumentovaná informace
- sdělována v rámci organizace
- dostupná zainteresovaným stranám

## 5.3 Role, odpovědnosti a pravomoci v rámci organizace

**Zajistit přidělení a sdělování odpovědností a pravomocí pro relevantní role**

**Přidělit odpovědnost a pravomoc pro**

- zajišťování toho, že EMS odpovídá požadavkům normy
- předkládání zpráv vrcholovému vedení o výkonnosti EMS, včetně environmentální výkonnosti



*Příloha A: „Specifické role a odpovědnosti uvedené v 5.3 smějí být přiděleny jednotlivci, který je někdy označován jako „představitel vedení“, smí je sdílet několik jednotlivců nebo smějí být přiřazeny členu vrcholového vedení“*

# Požadavky na EMS

**Organizace**



**musí**

4. Kontext organizace
5. Vedení (leadership)
- 6. Plánování**
7. Podpora
8. Provoz
9. Hodnocení výkonnosti
10. Zlepšování



# 6 Plánování

## 6.1 Opatření pro řešení rizik a příležitostí

6.1.1 Obecně

6.1.2 Environmentální aspekty

6.1.3 Závazné povinnosti

6.1.4 Plánování opatření

## 6.2 Environmentální cíle a plánování jejich dosažení

6.2.1 Environmentální cíle

6.2.2 Plánování opatření pro dosažení environmentálních cílů

**Organizace**



**musí**

# 6.1.1 Opatření pro řešení rizik a příležitostí - Obecně

- Vytvořit, implementovat a udržovat proces(y) potřebné k plnění požadavků podle 6.1 – 6.4 (plánování)
- Při plánování EMS zvážit
  - a) záležitosti uvedené v 4.1 (porozumění organizaci a jejímu kontextu),
  - b) požadavky uvedené v 4.2 (porozumění potřebám a očekáváním zainteresovaných stran)
  - c) rozsah EMS



# 6.1.1 Opatření pro řešení rizik a příležitostí - Obecně

- Určit rizika a příležitosti vztahující se k environmentálním aspektům, závazným povinnostem a dalším záležitostem identifikovaným v rámci porozumění kontextu, které je třeba řešit, aby se
  - prokázalo, že EMS je schopen dosahovat zamýšlených výstupů;
  - předešlo nežádoucím účinkům, nebo aby byly zmírněny včetně ovlivnění organizace externími environmentálními podmínkami;
  - dosáhlo neustálého zlepšování.
- V rámci rozsahu EMS určit možné havarijní situace včetně těch, které mohou mít environmentální dopad.

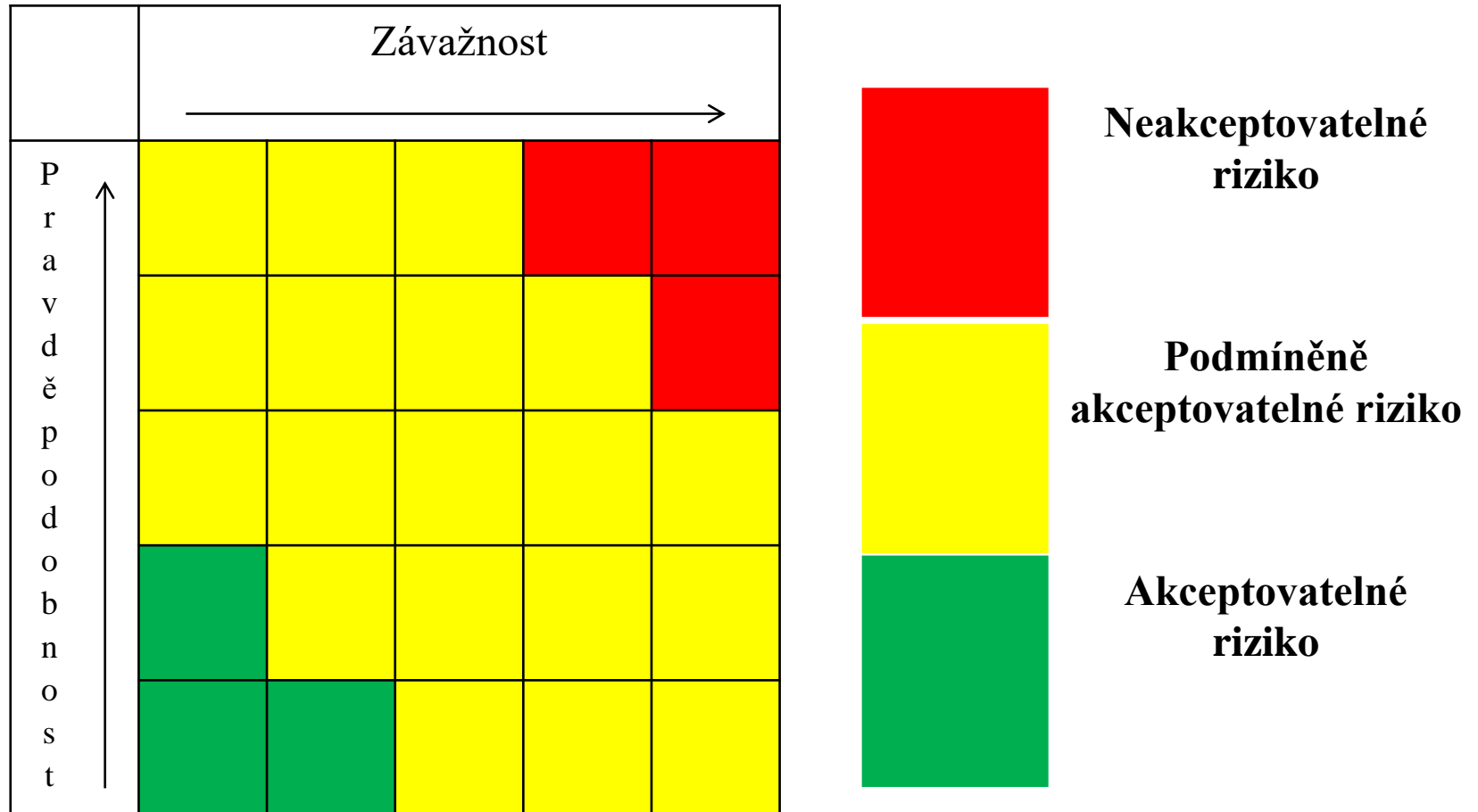


# 6.1.1 Opatření pro řešení rizik a příležitostí - Obecně

- Udržovat dokumentované informace týkající se
  - rizik a příležitostí, které je třeba řešit;
  - procesu(ech) potřebných podle 6.1.1 až 6.1.4 v míře nezbytné pro zajištění důkazu, že procesy jsou prováděny tak, jak je naplánováno.



# Řešení rizik? Roztřídění



# 6.1.1 Opatření pro řešení rizik a příležitostí - Obecně

Určit rizika a příležitosti vztahující se k environmentálním aspektům  
Havarijní situace

Registr environmentálních aspektů

Místo	Proces	Aspekt	Dopad	Četnost	Pravděpodobnost	Způsob řízení
Kotelna	Vytápění	Vznik emisí	Na ovzduší	Furt	1	Provozní řád
		Riziko úniku plynu	Na ovzduší		Jak kdy	Havarijní plán
		Spotřeba plynu	Přírodní zdroje	Furt	1	Provozní řád
Obrobna	Obrábění	Spotřeba materiálu	Přírodní zdroje	Furt	1	Výrobní dokumentace
		Riziko úniku oleje	Voda, půda		Jak kdy	Havarijní plán

# 6.1.1 Opatření pro řešení rizik a příležitostí - Obecně

Určit rizika a příležitosti vztahující se k environmentálním aspektům  
Další (ISO 14004)

Činnost/výrobek/služba	Environmentální aspekt	Skutečný a potenciální environmentální dopad	Rizika a příležitosti, které je třeba řešit
Skladování topného oleje v podzemních nádržích	Únik oleje do půdy (havarijní situace)	Znečištění půdy Znečištění podzemní vody	<b>Rizika (potenciální nepříznivé účinky)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Náklady na sanaci</li><li>• Pokuty</li></ul> <b>Příležitosti (potenciální příznivé účinky)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Náhrada vytápění kotli sluneční energií</li></ul>

# 6.1.1 Opatření pro řešení rizik a příležitostí - Obecně

Určit rizika a příležitosti vztahující se k závazným povinnostem

## Zákon č. 845/2015 Sb., o moudrosti chroustů

§ 14 Povinnost: zajistit výživu chroustů  
- na dvoře fabriky mít tři břízy o výšce min. 8 m

Účinnost od 1.6.2020

Rizika	Příležitosti
<ul style="list-style-type: none"><li>• Nekoupíme včas stromky</li><li>• Koupíme včas stromky, ale nevyrostou do předepsané výšky</li><li>• Sežerou nám je chrousti dříve než vyrostou do předepsané výšky</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Na dvoře vznikne březový háj, kde by mohly růst křemenáče</li></ul>



# 6.1.1 Opatření pro řešení rizik a příležitostí - Obecně

Určit rizika a příležitosti vztahující se k dalším záležitostem identifikovaným v rámci porozumění kontextu a potřebám a očekáváním zainteresovaných stran

## Záležitosti ovlivňující výstupy EMS:

Veškerá hlášení za nás podává externista	Jsme v oblasti, kde jsou téměř dosaženy imisní limity
<b>Rizika</b>	<b>Rizika</b>
Neohlášení/pozdní ohlášení do ISPOP kvůli nemoci, nedbalosti....	S velkou pravděpodobnost nám krajský úřad novou lakovnu nepovolí
<b>Příležitosti</b>	<b>Příležitosti</b>
Paní Zelená je sice účetní, ale je zelená a má o věc zájem. Co jí takhle vyslat na kurz?	Je možné zkusit nové plastové díly, které by nemusely vyžadovat povrchovou úpravu

## 6.1.2 Environmentální aspekty

- V rámci stanoveného rozsahu EMS určit environmentální aspekty svých činností, produktů a služeb, **které může řídit a ty, které může ovlivnit** a s nimi související environmentální dopady, **přítom zvažovat hlediska životního cyklu**
- Přítom brát v úvahu
  - a) změnu, včetně plánovaných a nových vývojových postupů a nových nebo upravených činností, produktů a služeb;
  - b) abnormální podmínky a rozumně předvídatelné havarijní situace.**
- **Pomocí stanovených kritérií** určit ty aspekty, které mají nebo mohou mít **významný** environmentální dopad (tedy významné environmentální aspekty)
- Sdělovat významné environmentální aspekty všem různým úrovním a funkcím v organizaci, je-li to vhodné

# Zvážit vs. vzít v úvahu



Je třeba o daném tématu uvažovat,  
**ale může** **ale nemůže**  
se to zamítnout

# Řídit

vs.

# Ovlivňovat



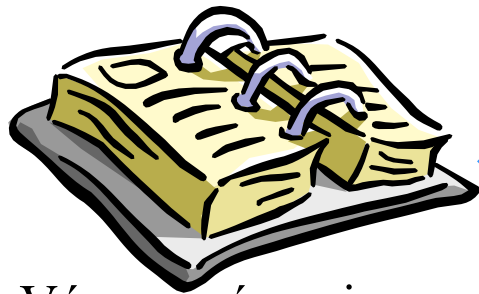
# Hlediska životního cyklu – co zvažovat?

ŽIVOTNÍ CYKLUS VÝROBKU NEBO SLUŽBY								
Environmentální aspekty	Výrobky (zboží)					Služby		
	Předvýroba /suroviny	Výroba	Distribuce (vč. obalů)	Užití	Znovuvyužití / recyklace /odstranění	Požizování zboží pro služby	Provedení služeb	Nakládání s odpady
Emise do ovzduší								
Emise do vody								
Ochrana půdy								
Množství a nebezpečnost odpadů								
Spotřeba energie Spotřeba vody								
Péče o přírodní zdroje								
Prevence globálního oteplování								
Ochrana ozónové vrstvy								
Environmentální bezpečnost								
Hluk								
Ochrana ekosystémů (Biodiversita)								

# 6.1.2 Environmentální aspekty

Udržovat dokumentované informace o:

- environmentálních aspektech a souvisejících environmentálních dopadech;
- kritériích použitých při určování významných environmentálních aspektů;
- významných environmentálních aspektech.

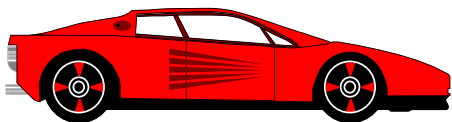


„Registr“ **VŠECH** environmentálních aspektů a dopadů + informace o kritériích hodnocení významnosti

Poznámka: Významné environmentální aspekty mohou mít za následek rizika a příležitosti související buď s nepříznivými environmentálními dopady (hrozbami) nebo příznivými dopady (příležitostmi)

# Příklad identifikace environmentálního aspektu

## ČINNOST, VÝROBEK



- jízda autem
- automobil

## ENVIRONMENTÁLNÍ ASPEKT



- spalování  
pohonných  
hmot

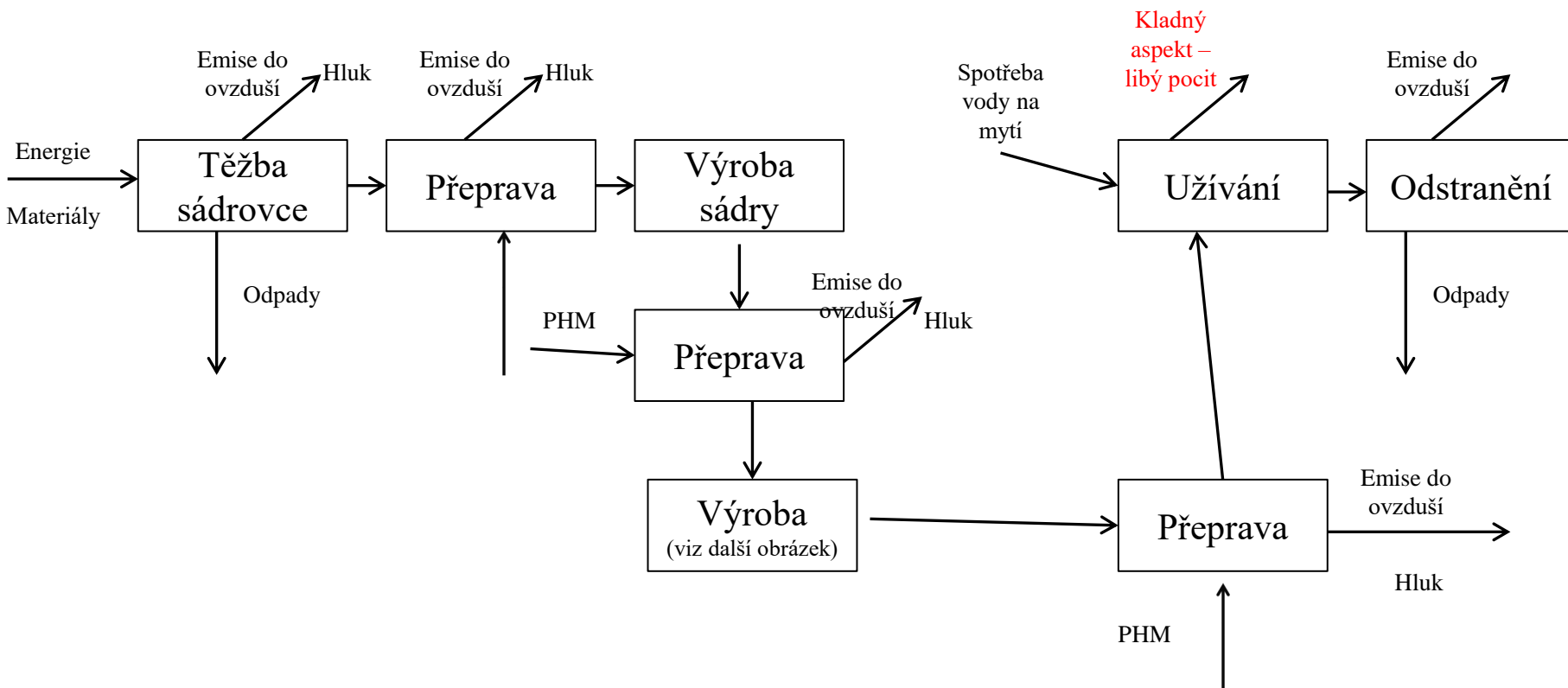
## PŘÍČINA

## DOPAD



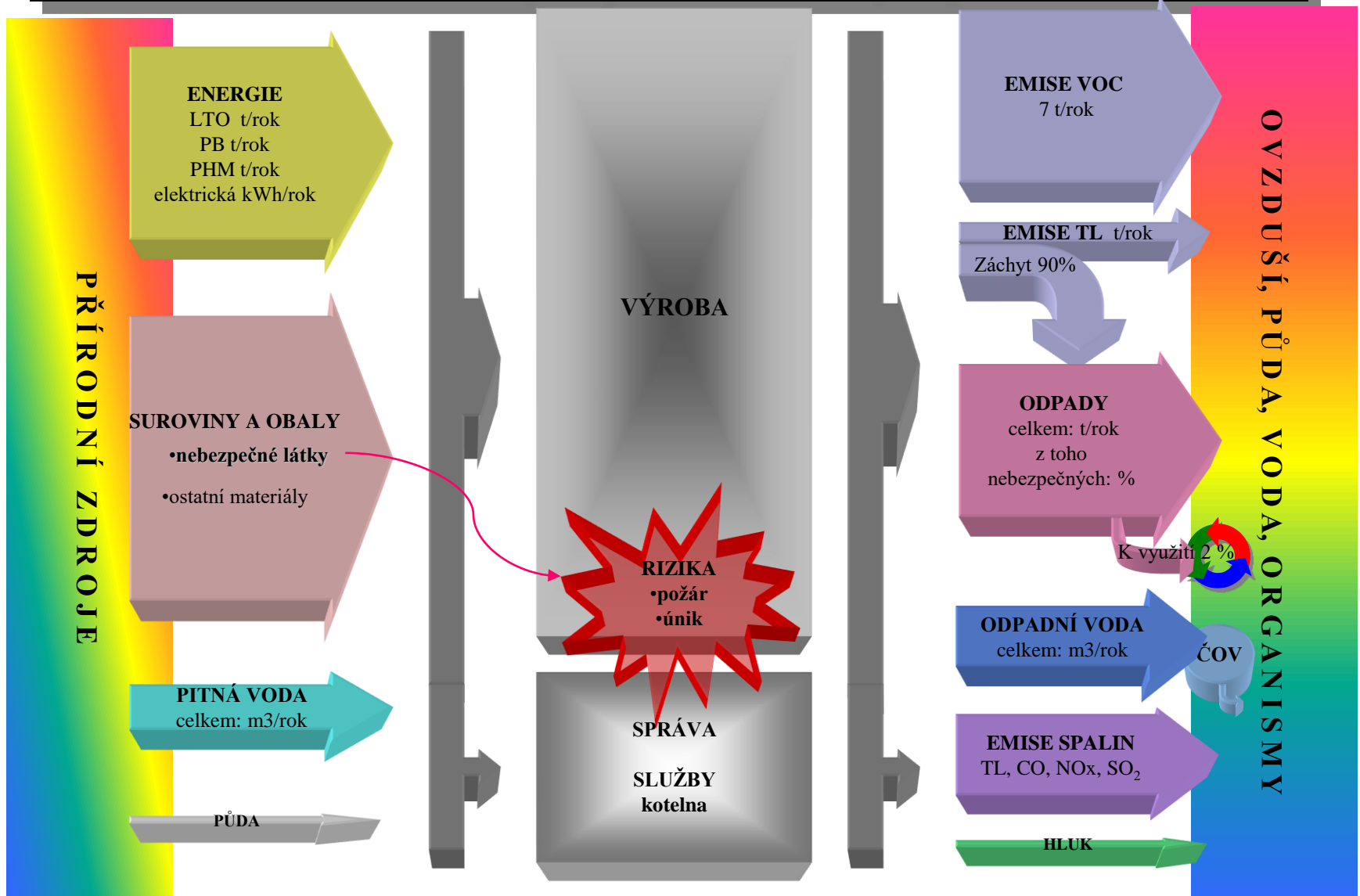
- spotřeba  
přírodních  
zdrojů  
NÁSLEDEK

# Environmentální aspekty - Trpaslíkotechna





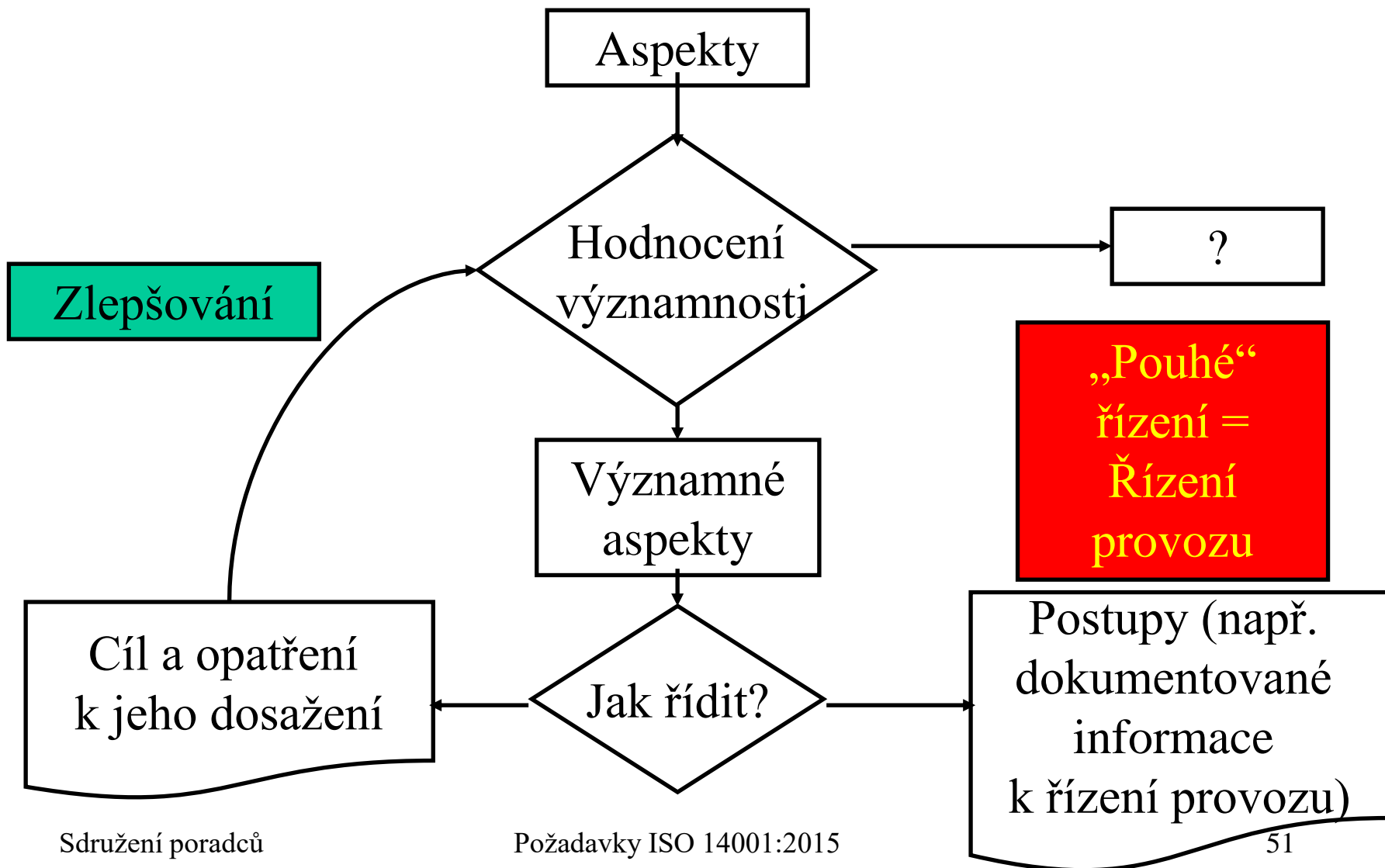
# Environmentální aspekty činností firmy Trpaslíkotechna



# Registr environmentálních aspektů - příklad

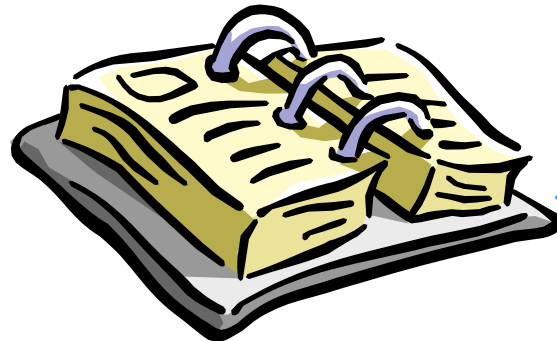
Činnost	Podmínky			Aspekt	P/N	Dopad	Kritéria hodnocení závažnosti aspektů					Způsob řízení; poznámka	Právní předpis
	B	H	A				I	II a	II b	III	Celkem		
Provoz vstříkovacích lisů	X			Spotřeba energie	P	Čerpání přírodních zdrojů	1	0	3	2	26	Sledování, dodržování technologických postupů	
	X			Spotřeba materiálů	P	Čerpání přírodních zdrojů	1	0	3	2	26	Sledování, dodržování technologických postupů	
		X		Riziko úniku náplní	P	Zatížení životního prostředí spojené se vznikem odpadů, kontaminace vody a půdy	2	2	0	3	34	Řádná údržba, sledování obsluhou	Zákon č. 254/2001 Sb.
	X			Emise do ovzduší	P	Znečištění ovzduší	1	0	3	2	26	Provozní řád zdroje	Zákon č. 201/2012 Sb.
	X			Produkce odpadu plastu	P	Zatížení ŽP spojené se vznikem odpadů	1	0	3	2	26	Dodržování technologických postupů, recyklace	Zákon č. 185/2001 Sb.
	X			Produkce nebezpečného odpadu (znečištěný textil apod.)	P	Zatížení ŽP spojené se vznikem odpadů	1	0	3	2	26		Zákon č. 185/2001 Sb.
			X	Velké opravy/demontáž externí firmou	N	Zatížení životního prostředí spojené se vznikem odpadů, rizikem kontaminace vody a půdy	2	2	0	3	34	Smlouva s dodavatelem služby	Zákon č. 254/2001 Sb. a 185/2001 Sb.

# Řízení environmentálních aspektů



## 6.1.3 Závazné povinnosti

- Určit závazné povinnosti, vztahující se k environmentálním aspektům a mít k nim přístup
- Určit, jak se týkají organizace
- Vzít je v úvahu při stanovení, implementaci, udržování a neustálém zlepšování EMS
- **Udržovat dokumentované informace o svých závazných povinnostech**



Registr závazných povinností (**ne seznam zákonů**)

Poznámka: Závazné povinnosti mohou vést k rizikům a příležitostem

# Závazné povinnosti

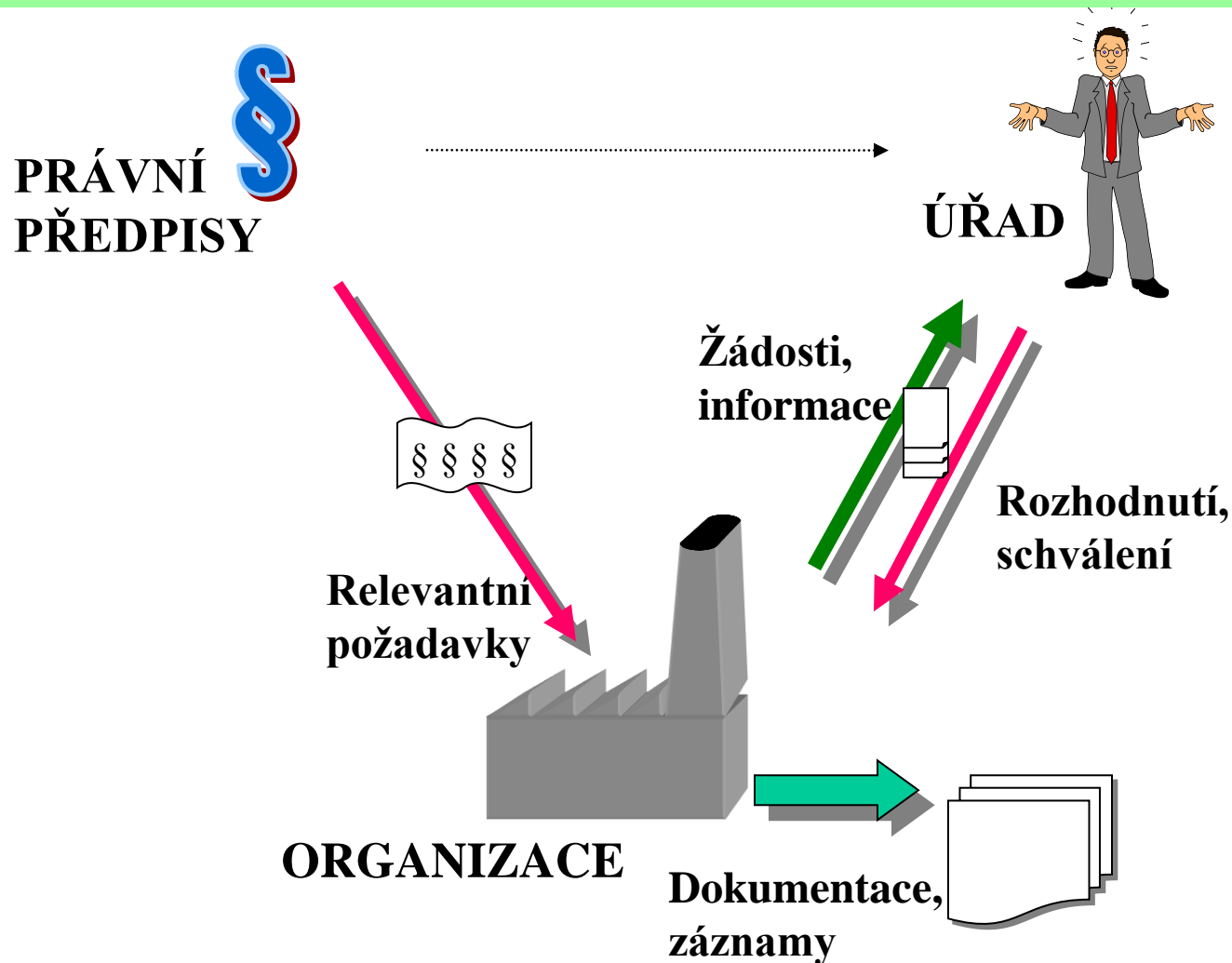
## Požadavky právních předpisů

- obecně platné právní normy (zákony, vyhlášky, nařízení vlády, přímo použitelné předpisy EU, místní předpisy)
- individuální správní akty (rozhodnutí)
- závazné články technických norem (ČSN)

## Jiné požadavky

- pravidla příslušného průmyslového odvětví
- pravidla korporací (jejich požadavky na EMS, HSE)
- dohody se státní správou, samosprávou, okolím, atp.
- požadavky obchodních partnerů
- další požadavky ke kterým se společnost hlásí

# System řízení právních požadavků



# Registr závazných povinností - příklad

Odpadové hospodářství		Účinnost		Požadavek		Hodnocení souladu
Předpis	Název	Od	Do	Vyplyvající požadavek	Poznámka	Stav
Zákon č. 185/2001 Sb.	o odpadech	01.01.02		§ 5 - zařazování odpadu	Katalog odpadů - Vyhláška č. 93/2016 Sb.	
				§ 6 - zařazování nebezpečného odpadu	Katalog odpadů - Vyhláška č. 93/2016 Sb.	
				§ 9a - Hierarchie způsobů nakládání s odpady. Dodržovat hierarchii nakládání: předcházení vzniku, příprava k opětovnému použití, recyklace, jiné využití, odstranění		
				§ 10 (1) předcházet vzniku odpadů		
				§ 10 (2) vyrábět tak, aby se omezil vznik nevyužitelných odpadů s produktů		
				§ 10 (3) uvádět informace o způsobu využití nebo odstranění produktu		
				§ 12 Obecné povinnosti při nakládání s odpady - odpady předávat pouze osobám oprávněným dle zákona o odpadech), zákaz míšení odpadů		
§ 13 Balení a označování nebezpečných odpadů	Značení shromažďovacích prostředků, identifikační listy nebezpečných odpadů .... (Upřesnění a další podrobné požadavky ve Vyhlášce č. 383/2001 Sb., § 5)					

# 6.1.4 Plánování opatření

- Plánovat:
  - přijetí opatření pro řešení svých
    - významných environmentálních aspektů
    - závazných povinností,
    - rizik a příležitostí
  - jak
    - integrovat a implementovat tato opatření do procesů EMS nebo do jiných podnikatelských procesů
    - jak hodnotit efektivnost těchto opatření.



Při plánování zvážit své technologické možnosti a finanční, provozní a obchodní požadavky



## 6.2.1 Environmentální cíle

Stanovit environmentální cíle pro příslušné funkce a úrovně. Přitom

- Vztít v úvahu
  - významné environmentální aspekty
  - související závazné povinnosti
- Zvážit rizika a příležitosti



## 6.2.1 Environmentální cíle

Cíle **musí být:**

- v souladu s politikou;
- měřitelné (je-li to prakticky možné);
- monitorovány,
- sdělovány;
- **podle potřeby aktualizovány.**



Jelito  
nemožné

Udržovat dokumentované informace o cílech

## 6.2.2 Plánování opatření pro dosažení environmentálních cílů

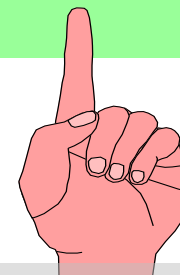
- Určit
  - a) co se bude dělat;
  - b) jaké zdroje;
  - c) odpovědnost;
  - d) termín ukončení;
  - e) jak se budou vyhodnocovat výsledky včetně indikátorů pro sledování pokroku směrem k dosažení měřitelných cílů.
- Zvážit jak lze opatření pro dosažení cílů integrovat do procesů organizace



# Příklad cílů a plánování jejich dosažení

## Zásada environmentální politiky:

„Zachovávat neobnovitelné přírodní zdroje“



### Aspekt

• spalování  
pohonných  
hmot

### Cíl

• snížit spotřebu pohonných  
hmot o 5% minulého roku

### Ukazatel

• spotřeba  
PHM/100km

## Plán pro dosažení cíle

- zavedení sledování vytížení a spotřeby ve všech vozech firmy
- školení řidičů – ekonomická jízda
- zlepšení logistiky
- obnova vozového parku pouze vozidly s nízkou spotřebou

**Termín:**

**Odpovědnost:**

**Zdroje:**

# Požadavky na EMS

**Organizace**

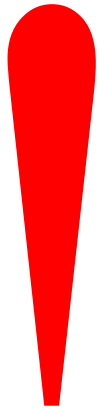


**musí**

4. Kontext organizace
5. Vedení (leadership)
6. Plánování
- 7. Podpora**
- 8. Provoz**
- 9. Hodnocení výkonnosti**
- 10. Zlepšování**

# 7 Podpora

## Organizace



**musí**

7.1 Zdroje

7.2 Kompetence

7.3 Povědomí

7.4 Komunikace

7.4.1 Obecně

7.4.2 Interní komunikace

7.4.3 Externí komunikace

7.5 Dokumentované informace

7.5.1 Obecně

7.5.2 Vytváření a aktualizace  
dokumentovaných informací

7.5.3 Řízení dokumentovaných informací

# 7.1 Zdroje

Určit a poskytovat zdroje potřebné pro stanovení, implementování, udržování a neustálé zlepšování EMS

Co v normě není, ale platí – zdroje:

- lidské zdroje a specializované dovednosti
- infrastruktura
- technologie
- finanční zdroje

## 7.2 Kompetence

- Určit potřebné kompetence **osob, jejichž práce je organizací řízena**, a ovlivňuje environmentální výkonnost a schopnost plnit závazné povinnosti
- Zajistit, aby tyto osoby byly kompetentní (vzdělání, výcvik, zkušenost)
- Určit potřeby výcviku v souvislosti s aspekty a EMS
- Tam kde je to použitelné, přijímat opatření pro získání potřebné kompetence a hodnotit jejich efektivnost
- Uchovávat dokumentované informace jako důkaz o kompetencích





## 7.3 Povědomí

Zjistit, aby osoby, jejichž práce je řízena organizací, **měly povědomí** o:

- environmentální politice;
- významných environmentálních aspektech a skutečných nebo potenciálních dopadech souvisejících s jejich prací;
- o svém přínosu k efektivnosti EMS včetně přínosů ze zlepšené environmentální výkonnosti;
- o dopadech neplnění požadavků EMS včetně neplnění závazných povinností organizace.

Já jsem  
slušný člověk  
– o politiku  
se nestarám

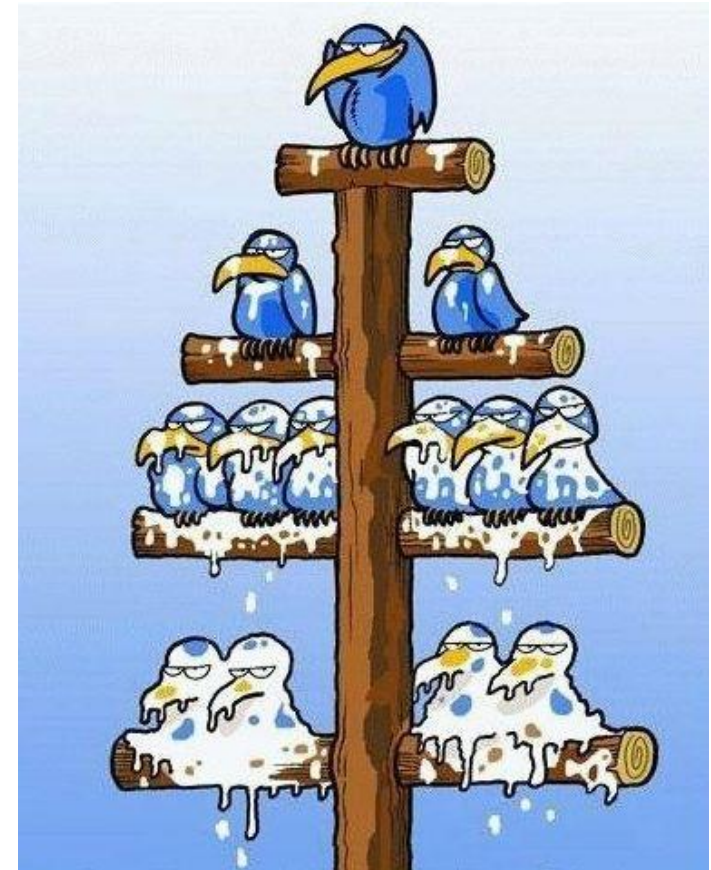


## 7.4.1 Komunikace - obecně

- Vytvořit, implementovat a udržovat procesy externí a interní komunikace:
    - o čem
    - kdy
    - s kým
    - jak
    - kdo
  - Reagovat na příslušná sdělení o EMS organizace
  - Uchovávat dokumentované informace jako důkaz o svých sděleních, je-li to vhodné
- Při vytváření:
- vzít v úvahu závazné povinnosti
  - zajistit, že sdělované informace jsou v souladu s informacemi vytvářenými v rámci EMS a jsou spolehlivé

## 7.4.2 Interní komunikace

- Sdělování informací týkajících se EMS různým úrovním a funkcím v organizace, včetně případných změn EMS
- Proces komunikace umožňuje každé osobě pracující pod dohledem organizace přispívat k neustálému zlepšování



## 7.4.3 Externí komunikace

- Informace **týkající se EMS** určené organizací v procesu komunikace a jak je požadováno v závazných povinnostech



Slyšte, slyšte:  
náš EMS...

**Povinně dostupné** zainteresovaným stranám jsou podle normy **informace o rozsahu EMS** (4.3) a environmentální politika (5.2)

# 7.5 Dokumentované informace

## ISO 14001:2015, Příloha A:

„*Dokumentované informace*“ nahrazuje podstatná jména „*dokument*“, „*dokumentace*“ a „*záznam*“. Pro rozlišení norma používá slovní spojení „*uchovávat dokumentované informace jako důkaz o...*“ ve smyslu záznamy a „*udržovat dokumentované informace*“ ve smyslu dokumentace jiná než záznamy

Dokument

Záznam



# Dokumenty – formuláře - záznamy

Dokument



Formulář



Záznam

Zákon o dani z příjmu

02 Rodné číslo

???

Otisk prezentačního razítka fin.

**PŘIZNÁNÍ**  
k dani z příjmů fyzických osob  
dále jen „DAP“  
za zdaňovací období (kalendářní rok)  nebo jeho část? od   
podle zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů,

Přiznávám se, že.....

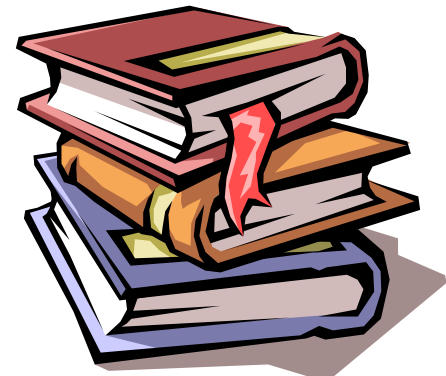
# 7.5.1 Dokumentované informace - obecně

EMS musí zahrnovat:

- a) dokumentované informace požadované normou,
- b) dokumentované informace určené organizací jako nezbytné pro efektivnost EMS

Poznámka normy - Rozsah dokumentovaných informací se může v jednotlivých organizacích lišit v závislosti na

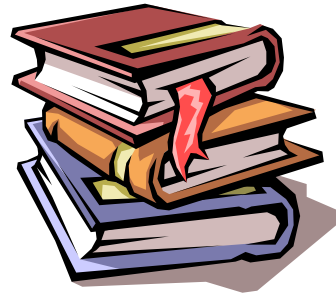
- velikosti organizace a druhu jejích činností, procesů, produktů a služeb;
- potřebě prokázat plnění závazných povinností;
- složitosti procesů a jejich vzájemných vazeb;
- kompetenci osob, jejichž práce jsou organizací řízeny.



# 7.5.1 Dokumentované informace

Dokumentované informace, které organizace **musí** určit jako nezbytné, jsou dokumentované informace požadované právními předpisy, např.

- Havarijní plán pro případ úniku závadných látek
- Provozní řád zdroje znečišťování ovzduší
- Písemná pravidla pro nakládání s některými nebezpečnými chemickými látkami a přípravky
- Evidence odpadů
- Provozní evidence zdrojů znečišťování ovzduší
- Evidence vysoce toxických látek





## 7.5.2 Vytváření a aktualizace dokumentovaných informací

Zajistit:

- vhodnou identifikaci a popis (např. název, datum, autor, číslo);
- vhodný formát (např. jazyk, verze softwaru, grafika) a médium (např. papír, elektronická forma);
- přezkoumání a schválení z hlediska vhodnosti a přiměřenosti.



## 7.5.3 Řízení dokumentovaných informací

- Zajistit:
  - a) dostupnost a vhodnost pro použití kde a kdy je to zapotřebí;
  - b) přiměřenou** ochranu (např. proti ztrátě důvěrnosti, nevhodnému použití, ztrátě integrity).
- Při řízení dále řešit:
  - a) distribuci, přístup, vyhledávání a použití
  - b) ukládání a ochranu včetně ochrany čitelnosti
  - c) řízení změn (např. řízení verzí)
  - d) uchovávání a likvidaci
- Označit (identifikovat) a řídit dokumentované informace externího původu identifikované jako nezbytné plánování a fungování EMS



# Požadavky na EMS

**Organizace**



**musí**

4. Kontext organizace
5. Vedení (leadership)
6. Plánování
7. Podpora
- 8. Provoz**
9. Hodnocení výkonnosti
- 10. Zlepšování**

# 8 Provoz

## Organizace

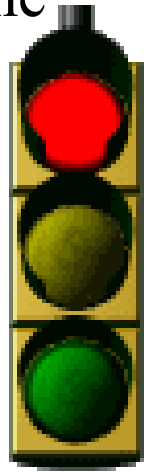


**musí**

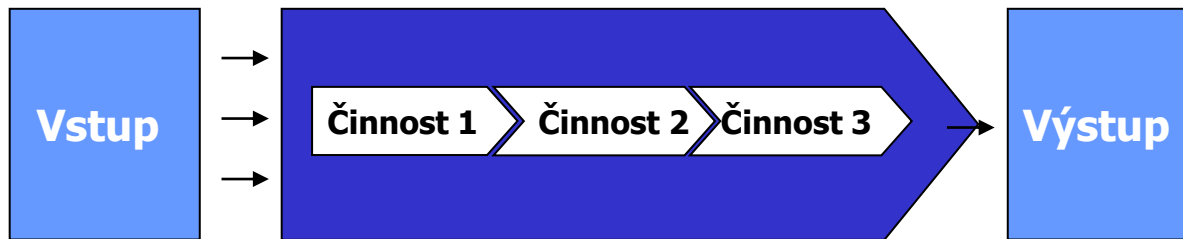
- 8.1 Plánování a řízení provozu
- 8.2 Havarijní připravenost a reakce

# 8.1 Plánování a řízení provozu

- Vytvořit, implementovat, řídit a udržovat procesy potřebné pro plnění požadavků na EMS.
- Realizovat opatření stanovená v 6.1 a 6.2 (**rizika a příležitosti**, environmentální aspekty a cíle) a to:
  - stanovením kritérií pro tyto procesy;
  - řízením procesů v souladu s kritérii.
- **Řídit** plánované **změny** a přezkoumávat následky nezamýšlených změn a podle potřeby přijímat opatření pro zmírňování všech nepříznivých účinků.
- Zajistit řízení nebo ovlivňování **procesů zajišťovaných externě**. Druh a rozsah řízení nebo ovlivňování, které se mají aplikovat na tyto procesy, musí být vymezeny v rámci EMS.



# Proces? Kritérium?



Proces musí být vymezen definovaným začátkem a koncem procesu  
**A kdy je to dobře!**

# Prvky řízení provozu (ISO 14004:2004)

- Získávání, výstavba nebo přestavba budov a zařízení
- Smluvní činnost
- Služby zákazníkům
- Skladování a zacházení se surovinami
- Marketing, reklama
- Výrobní postupy a postupy údržby
- Nákupní činnost
- Výzkum, návrh a vývoj a technický rozvoj
- Doprava
- Pomocné procesy, např. dodávky vody a energie, recyklace, nakládání s odpady a odpadními vodami

# Co je v kapitole 8 ISO 9001:2015?

8.1 Plánování a řízení provozu

**Organizace** 8.2 Určování požadavků na produkty a služby

8.3 Návrh a vývoj produktů a služeb

8.4 Řízení externě poskytovaných výrobků a služeb

8.5 Výroba a poskytování služeb

8.6 Uvolňování produktů a služeb

8.7 Řízení neshodných výstupů



**musí**



# 8.1 Plánování a řízení provozu

V souladu s hledisky životního cyklu:

- je-li to vhodné , stanovit kontrolní činnosti s cílem zajistit, aby environmentální požadavky byly řešeny v procesu návrhu a vývoje produktu a služby, přitom zvážit každou etapu životního cyklu,;
- určit své environmentální požadavky pro pořizování produktů a služeb, je-li to vhodné;
- sdělit externím poskytovatelům, včetně smluvních partnerů, relevantní environmentální požadavky;
- zvážit potřebu poskytnout informace o možných významných environmentálních dopadech spojených s přepravou nebo dodávkou produktů a služeb a během jejich používání, zpracování na konci životního cyklu a konečného odstranění;



Udržovat dokumentované informace v rozsahu potřebném pro prokázání toho, že procesy probíhají podle plánů

# Co tedy plánujeme a řídíme?

- Odpadové hospodářství – nakládání s odpady
- Nakládání s obaly
- Vodní hospodářství – nakládání s vodami
- Spotřeby energií - energetika
- Ochrana ovzduší – provoz zdrojů znečišťování
- Nakládání s nebezpečnými chemickými látkami a směsmi
- Nakládání s látkami závadnými vodám
- Ochrana přírody a krajiny
- Emise hluku, vibrací, záření
- .....



# Dokumentace řízení provozu na základě právního předpisu

## Zákon č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší

§ 11 - Povinnosti provozovatele stacionárního zdroje  
§ 6 Zjišťování a vyhodnocení úrovně znečišťování

Stanoviska, závazná stanoviska a rozhodnutí orgánu ochrany ovzduší (§ 11-13)

## Směrnice „Ochrana ovzduší“

Plán monitoringu

Provozní řád zdroje znečišťování ovzduší

Provozní evidence zdroje znečišťování ovzduší

Oznámení o množství emisí a poplatku za znečišťování ovzduší

## 8.2 Havarijní připravenost a reakce

Vytvořit, implementovat a udržovat procesy potřebné pro stanovení jak se bude reagovat na možné havarijní situace.

- připravit reakci plánovaným opatřením;
- reagovat na aktuální havarijní situace;
- přijmout opatření pro prevenci nebo zmírnění následků;
- pravidelně testovat daný postup, je-li to prakticky možné;
- pravidelně přezkoumávat a podle potřeby revidovat proces(y) a plánovanou reakci a to zejména po výskytu havarijních situací nebo po testech.
- poskytnout ve vztahu k havarijní připravenosti odpovídající informace a výcvik je-li to vhodné **relevantním zainteresovaným stranám**, včetně osob, jejichž práce je řízena organizací

Udržovat dokumentované informace v rozsahu potřebném pro zajištění důvěry, že procesy jsou prováděny podle plánu.



# Požadavky na EMS

**Organizace**

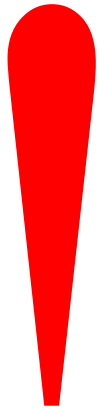


**musí**

4. Kontext organizace
5. Vedení (leadership)
6. Plánování
7. Podpora
8. Provoz
- 9. Hodnocení výkonnosti**
- 10. Zlepšování**

# 9 Hodnocení výkonnosti

## Organizace



**musí**

9.1 Monitorování, měření, analýza a vyhodnocování

9.1.1 Obecně

9.1.2 Hodnocení souladu

9.2 Interní audit

9.2.1 Obecně

9.2.2 Program interního auditu

9.3 Přezkoumání systému managementu

# 9.1.1 Monitorování, měření, analýza a vyhodnocování - obecně

Monitorovat, měřit, analyzovat a hodnotit svoji environmentální výkonnost.

Určit

- co je třeba monitorovat a měřit;
- metody monitorování, měření, analýzy a vyhodnocování, je-li to vhodné, s cílem zajistit platné výsledky;
- **kritéria, vůči nimž bude vyhodnocována environmentální výkonnost;**
- termíny monitorování a měření;
- **kdy se musí výsledky monitorování a měření analyzovat a vyhodnocovat.**



Jelito  
nevhodné



## 9.1.1 Monitorování, měření, analýza a hodnocení - obecně

- Kalibrace nebo ověřování a udržování měřicích zařízení
- Vyhodnocovat environmentální výkonnost a efektivnost EMS
- Sdělovat interně i externě relevantní informace o environmentální výkonnosti jak je uvedeno v procesu komunikace a jak je požadováno závaznými povinnostmi
- Uchovávat vhodné dokumentované informace jako důkazy o výsledcích monitorování, měření, analýzy a hodnocení



## 9.1.2 Hodnocení souladu

- Vytvořit, implementovat a udržovat procesy potřebné pro hodnocení plnění závazných povinností:
  - určit četnost hodnocení;
  - vyhodnotit soulad a podle potřeby přijímat opatření;
  - **udržovat znalosti a porozumění statutu plnění závazných povinností**
- Uchovávat dokumentované informace jako důkaz o výsledcích hodnocení souladu



# Hodnocení souladu – možnost

## *(skoro jediná systematická)*

Odpadové hospodářství		Účinnost		Požadavek		Hodnocení souladu
Předpis	Název	Od	Do	Vyplývající požadavek	Poznámka	Stav k 30.3.
Zákon č. 185/2001 Sb.	o odpadech	01.01.02		§ 5 - zařazování odpadu	Katalog odpadů - Vyhláška č. 93/2016 Sb.	Soulad
				§ 6 - zařazování nebezpečného odpadu	Katalog odpadů - Vyhláška č. 93/2016 Sb.	Nesoulad
				§ 9a - Hierarchie způsobů nakládání s odpady. Dodržovat hierarchii nakládání: předcházení vzniku, příprava k opětovnému použití, recyklace, jiné využití, odstranění		Soulad
				§ 10 (1) předcházet vzniku odpadů		Soulad
				§ 10 (2) vyrábět tak, aby se omezil vznik nevyužitelných odpadů s produktů		Soulad
				§ 10 (3) uvádět informace o způsobu využití nebo odstranění produktu		Soulad
				§ 12 Obecné povinnosti při nakládání s odpady - odpady předávat pouze osobám oprávněným dle zákona o odpadech), zákaz míšení odpadů		Soulad
				§ 13 Balení a označování nebezpečných odpadů	Značení shromažďovacích prostředků, identifikační listy nebezpečných odpadů .... (Upřesnění a další podrobné požadavky ve Vyhlášce č. 383/2001 Sb., § 5)	Soulad

## 9.2.1 Interní audit - obecně

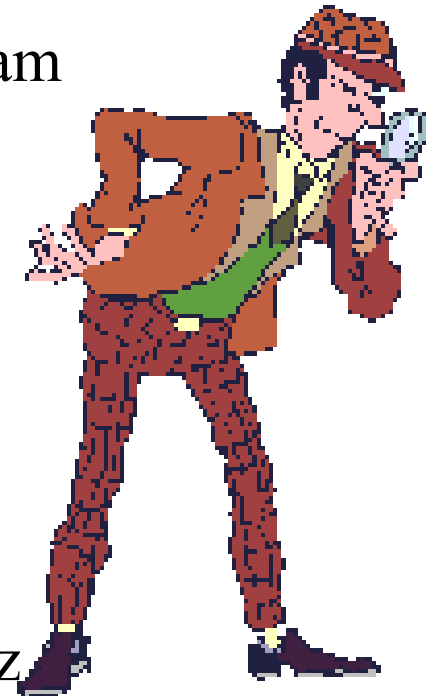
Provádět interní audity v plánovaných intervalech za účelem ověření, zda EMS:

Ověření EMS. zda

- odpovídá požadavkům organizace na EMS
- odpovídá požadavkům normy ISO 14001
- je efektivně implementován a udržován

# 9.2.2 Program interního auditu

- Stanovit, implementovat a udržovat program auditů
  - Četnost, metody, odpovědnosti, požadavky na plánování a podávání zpráv
  - Plánovat s ohledem na environmentální význam procesů, změny ovlivňující organizaci a na výsledky předešlých auditů
- Stanovit kritéria a předmět každého auditu
- Vybírat auditory – objektivita a nestrannost
- Zajistit podávání výsledků ve formě zpráv relevantnímu managementu
- Uchovávat dokumentované informace jako důkaz realizaci programu auditů a výsledcích auditů



# Dále k auditům: ČSN EN ISO 19011

## Směrnice pro auditování systémů managementu



## 9.3 Přezkoumání systému managementu

- Přezkoumávat systém environmentálního managementu organizace v plánovaných intervalech, aby byla zajištěna jeho trvalá vhodnost, přiměřenost a efektivnost.
- Uchovávat dokumentované informace jako důkaz o výsledcích přezkoumání



# 9.3 Přezkoumání systému managementu

**Vstupy:** Zahrnout úvahy o:

- stavu opatření vyplývajících z předchozích přezkoumání;
- změnách externích a interních záležitostí relevantních pro EMS organizace, **změnách v potřebách a očekáváních zainteresovaných stran** včetně závazných povinností, **změnách významných environmentálních aspektů, rizik a příležitostí;**
- rozsahu plnění cílů;
- informacích o environmentální výkonnosti **včetně trendů** – neshody a nápravná opatření, výsledky monitorování a měření, plnění závazných povinností, výsledky auditů;
- **přiměřenosti zdrojů;**
- sděleních od externích zainteresovaných stran včetně stížností;
- příležitostech pro neustálé zlepšování.

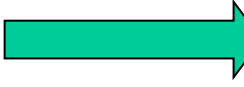
# 9.3 Přezkoumání systému managementu

## Výstupy

- závěry týkající se neustálé vhodnosti, přiměřenosti a efektivnosti EMS;
- rozhodnutí týkající se příležitostí pro neustálé zlepšování;
- rozhodnutí týkající se jakékoliv potřeby změn EMS včetně potřeby zdrojů;
- potřebná opatření, pokud nejsou plněny cíle;
- příležitosti ke zlepšování integrace EMS s jinými podnikovými procesy, je-li to zapotřebí
- důsledky týkající se strategického nasměrování organizace.



## 9.3 Přezkoumání systému managementu

- Zajištění neustálého zlepšování
- Je systém vhodný, přiměřený a efektivní?
- Změníme politiku? Cíle?
- Budeme více integrovat?
- Je to vůbec k něčemu?
- Nebo je to pro 



# Požadavky na EMS

**Organizace**



**musí**

4. Kontext organizace
5. Vedení (leadership)
6. Plánování
7. Podpora
8. Provoz
9. Hodnocení výkonnosti
- 10. Zlepšování**

# 10 Zlepšování

## Organizace



**musí**

10.1 Obecně

10.2 Neshoda a nápravné opatření

10.3 Neustálé zlepšování

## 10.1 Obecně

- Určit příležitosti ke zlepšování (např. v rámci přezkoumání systému vedením)
- Realizovat potřebná opatření k zajištění očekávaných výstupů EMS



## 10.2 Neshoda a nápravné opatření

Při výskytu neshody:

- a) reagovat na neshodu a, přichází-li to v úvahu, přijmout opatření k řízení a nápravě neshody, vypořádat se s následky včetně zmírnění nepříznivých environmentálních dopadů;
- b) hodnotit potřebu přijmout opatření pro odstranění příčin neshody – přezkoumání neshody, určení příčin, **určení, zda existují podobné neshody nebo se by se mohly potenciálně vyskytnout;**
- c) realizovat potřebná nápravná opatření;
- d) přezkoumat efektivnost nápravných opatření;
- e) pokud je to zapotřebí, provést změny v EMS.

## 10.2 Neshoda a nápravné opatření

- Nápravná opatření musí být adekvátní významu neshody včetně environmentálních dopadů
- Uchovávat dokumentované informace o
  - povaze neshod a veškerých přijatých opatření;
  - výsledcích všech nápravných opatření

A kde jsou preventivní opatření?

- Pod tím názvem nikde
- Celý EMS je (a i podle předchozích norem byl) zaměřen na prevenci znečištění
- Vše je v kapitolách 6 – Plánování – řízení environmentálních aspektů a rizik a v řízení neshody a 10.2 – Neshoda a nápravné opatření

## 10.3 Neustálé zlepšování

„Organizace musí neustále zlepšovat vhodnost, adekvátnost a efektivnost systému environmentálního managementu s cílem zvýšit environmentální výkonnost“

# Normy, které mohou pomoci

## Obecně

- ISO 9001 Systémy managementu kvality – Požadavky
- ISO 14002 - Systémy environmentálního managementu – Směrnice pro používání ISO 14001 k řešení environmentálních aspektů a podmínek v oblasti životního
- ISO 14004 Systémy environmentálního managementu – Obecná směrnice k implementaci

## Rizika

- ISO 31000 – Management rizik – Principy a směrnice

## Životní cyklus

- ISO 14044 Systémy environmentálního managementu – Posuzování životního cyklu – Požadavky a směrnice

## Výkonnost

- ISO 14031 Environmentální management – Hodnocení environmentální výkonnosti – Směrnice



# Normy, které mohou pomoci

## Návrh a vývoj

- ISO 14006 Systémy environmentálního managementu - Směrnice pro začlenění ekodesignu

## Komunikace

- ISO 14063 Environmentální management – Environmentální komunikace – Směrnice a příklady

## Pro skupiny environmentálních aspektů

- ISO 50001 Systémy managementu hospodaření s energií – Požadavky s návodem k použití
- ISO 46001 Systémy managementu efektivního hospodaření s vodou – Požadavky s návodem k použití

## Pro technologie

- Např. ČSN EN – Svařování a příbuzné procesy – Environmentální kontrolní seznam